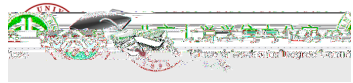


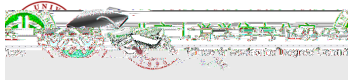
位 不仅 专业 ，也  
其 体 。 体  
， 位 交 中  
， 也会 为公共关 。  
位 予 位 。 不仅  
、 专业 ，也  
、 。

位 书， 作 关 之一，  
、 之 。 书一  
、 、 位 、 交 位  
、 会 作，  
会 做 会 、 、 作。

为了 书 作 ， 且  
位 ， 保 位 予 ， 《 京  
位 书 作 》， 供 书 作 使 。



一	.....	1
1.	何 □ 书 .....	1
2.	任 位      □ 书 具      件 .....	1
二	.....	2
1.	□ 书 作 .....	2
2.	□ 书 作 .....	5
3.	位              作 .....	7
4.	位              □ .....	17
5.	位              □ .....	26
6.	关于 业    业    作 .....	30
三	.....	31
1.	□   □ □   关 □ □ □ .....	31
2.	□   关 □ □ □ .....	32
3.	关 □ □ □ .....	34



—

## 1. 书

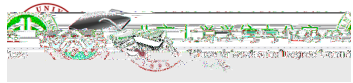
书 “  会 书 ” ， 于  会 ，  
作人 。  书从事 、  个  
、  、  入、 件传  一 作。

## 2. 书

任 位  书  具 以下两个 件：  
  以上， 具  位 作人 （  
 ），以  （ 业  ）。  
具  专业  。

任 位  书  具 以下两个 件：  
 具 专业  、   
 业  。

具  专业  。



## 二

### 1. 书

#### 1) 书份

□□ □ 书份(□□  
任 □ 书, □ 个人 关信 □□□ □ □ ,  
□ 其 □ 书 □关□ □ )。与□  
公 □ , □ □ □ □  
□、 □□ , 具 □ 。

#### 2) 关书与

□ 入 京 信  
(以下 ) , 个人信 ;  
以 □ 供 , 中 □ 书  
□ 之□ 关 。

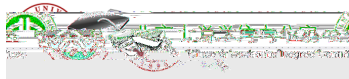
#### 3) □

入 □ , □  
以 为 。 也 □□ 入、 (□  
□ 位 □ □ )。  
作, □□。

#### 4) □□

位 □□ 一 □ □ ;  
□ 书 □ □□ □ 。

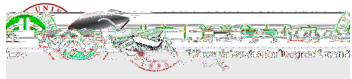
#### 5) 入



□ □□□人□ □ □中 □ , □  
为 □□□□ , □□ □□ 入 □□□□。

b) □ □□□ □ □ 会 □ □□□□□ ,  
□□□□ □□□□ □□□□ □□□□ □□□□  
□□□□ □□□□ □□□□ □□□□ □□□□ □□□□

6) □ □□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□  
□ □□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□



人 ; □□ □ □、 、 会人  
。以上 □ 书□ 、 亲 , □  
、□ 、 。

□ , □□ 、□ □ □ 入 。  
《 □ 位 □□ 》 《 □ 会  
□书》, ( □ , □ )。也 事  
先从 《 □ 会 □书》, 供 ,  
之 关 入 , □ □  
《 □ 会 □书》。

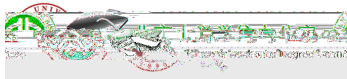
□ □ □□上(从 , 从下 上□  
□), □ 位 , 件  
□全、 , □ □ 件,  
□ □□□ 公 。

### 10) 上交

位 ( )。  
位 , □□□ □ □ 。 □ , 书□上  
上 □ ( □ □□, )、 、  
。

□ □ □ □书 件一份 ( 一  
上, □ 一□)。

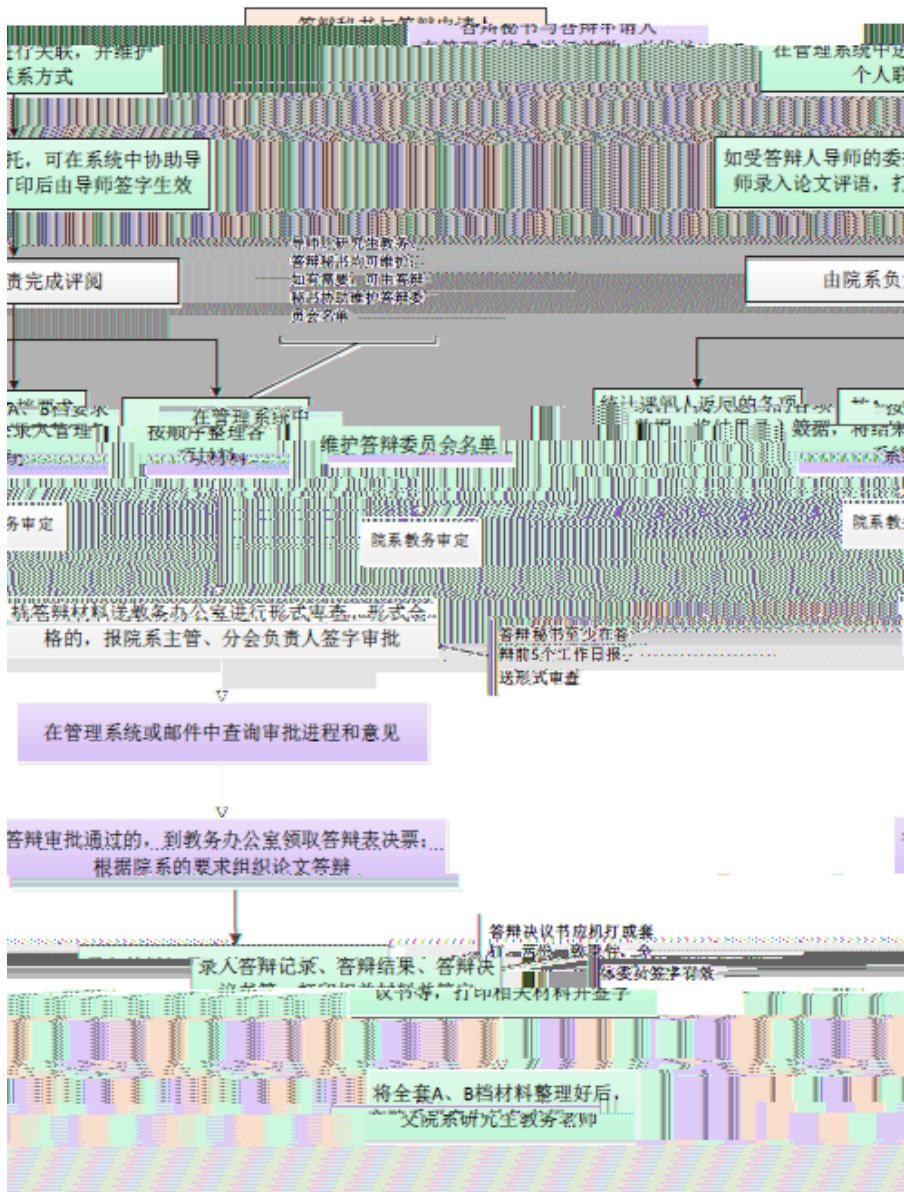
□□ 件一份 ( 两□ , □  
一 上, □ )。



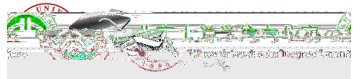
## 2. 书

### 1) □ 书 作

#### 博士生答辩秘书工作流程图

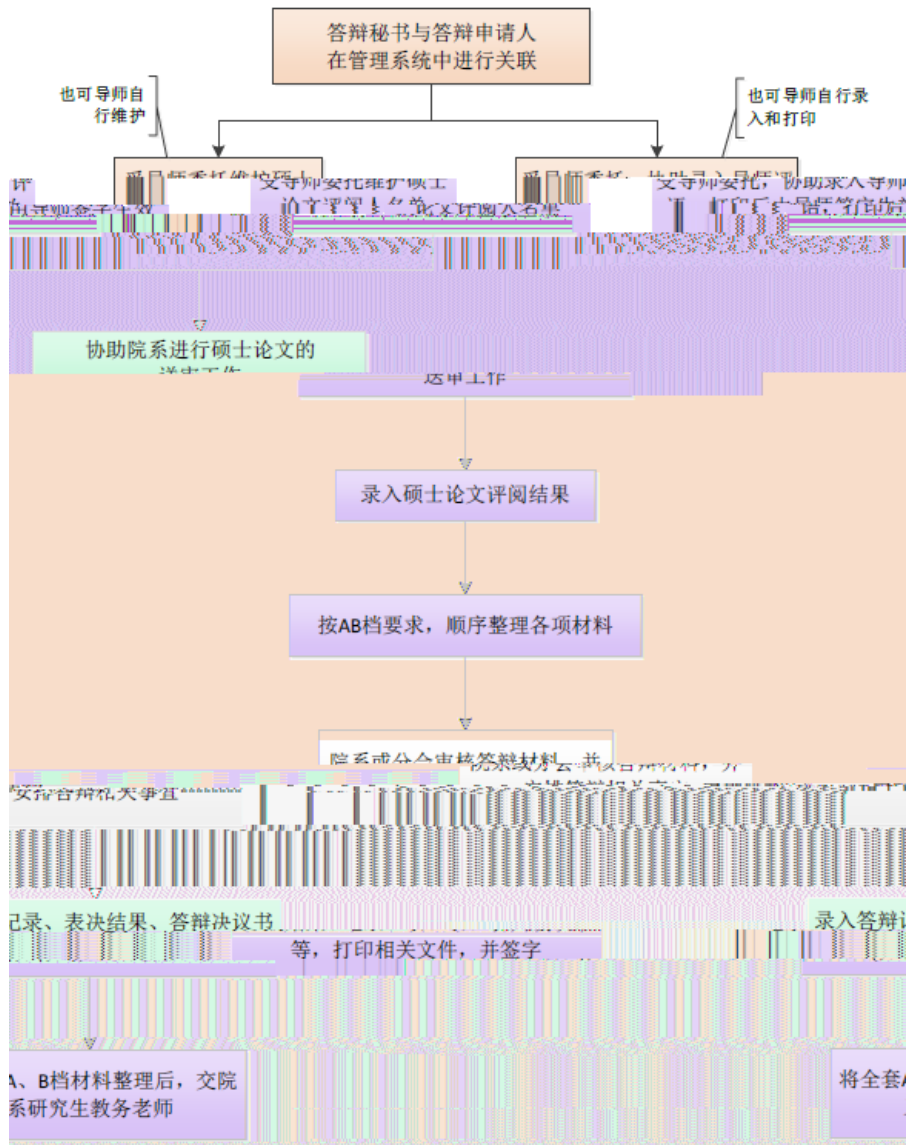


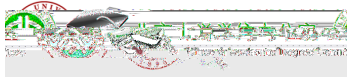




## 2) □ 书 作

### 硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

书 京 信 。

使 ( )、  。

→

。

, 【 】  “ 位 ”。



【 位 】， 侧 【  】【

】【 书个人信 】【 件】 。



书个人

【 书个人信 】,  书个人信 , 【保  
】。

---

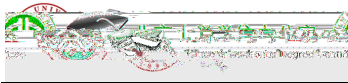
书与

【        □     】,        □        、  
□□        、        □        ”、“        ” □        。

【        □        】, 入 □  
□        信 代 。 【关□】 , □ 中会  
一        □        □        。

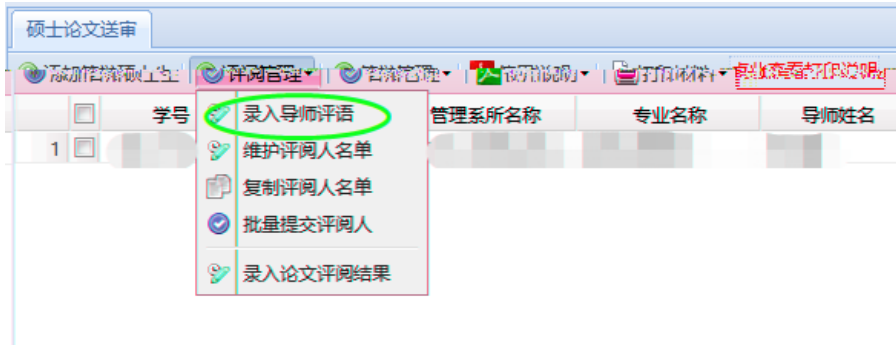
: 信 代        □        □        □ 中 交  
信 □        ,        □        人        □ 书。

以 □        □        上 入□        、        。  
□□, 以        □        书 入 □        ,  
□        □        。        □        以        □        为



件。

【□□】下 □中 【入 □】，入保。



人（仅于）

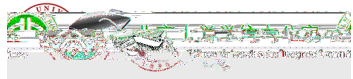
□书、□□人。一□下，□□人□书□□。

【□□】下 □中 【□□人】，□侧 □专，□专信。



□专，【为□□□人】，侧“□□专”中□专信。：“□专”中□专，□□□□。

□□了，□中专，【□】□。□□人，【交】，□□



人 不□ □□□ 。 □□ ， □□ □ □

。

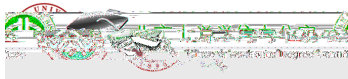


□□ □ □ ， □中 □ □ ， 【□□ □□】下

□中 【 入 □□ □□ 】。



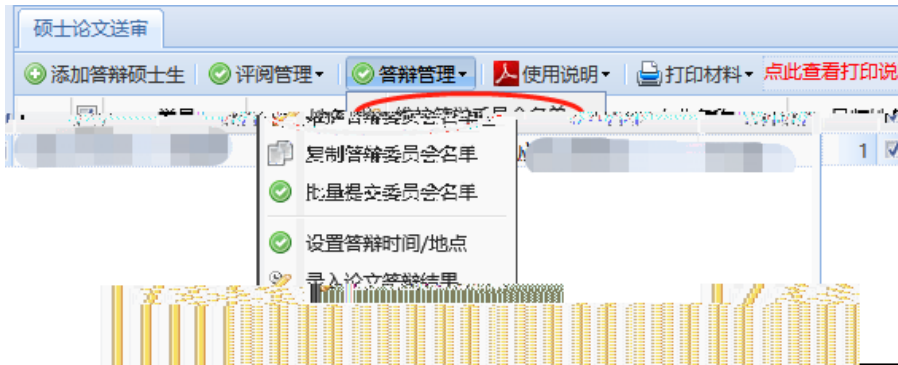
□ 入 □□ □□ ， 入 □□ □□ 【保 护】。



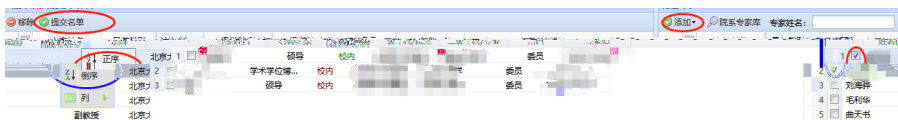
)

以  ，  ，也 以  书代 为  入。

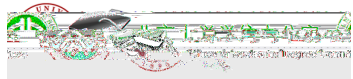
中   人  ，  【   】下  中  【   会  】。



侧【  专  】 ， 供  专  。专  。



会  ， 【   】,  “ 为  ”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □  
 会 中”。 □□□ ， □中□□ □ 专 ，  
 【 □】。



□□ □专 中 专 ， □□ □  
 □ □□ 作。  
 □ 书信 □入 □ 会， □□为 书。  
 □ 会 ， □□ □ □□  
 □。 □ ， □ 会 不□ □□ 。 □  
 ， □ □ □ □ ， □□□修 。

)

□中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中 【□  
 □ □ 】， 入 。

**答辩时间/地点**

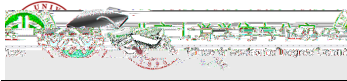
\*答辩时间:

\*答辩地点:

)

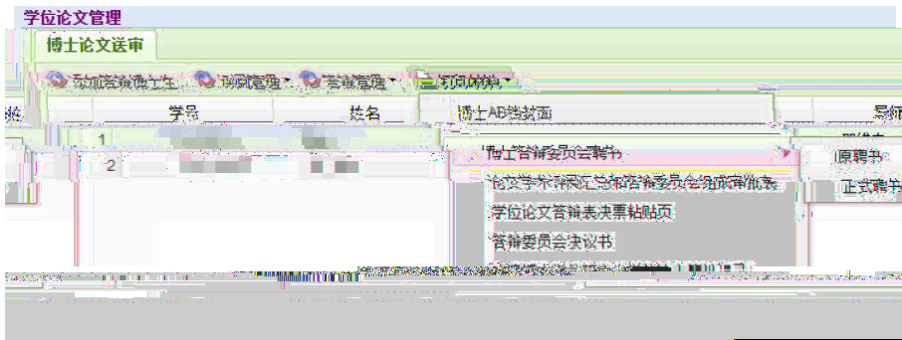
书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全  
 交□ □ 公 ， □ □



b)  中   人 ， 【  】 下  中  
【  】,  。 , 会  
  书  ( 以  书   
  )。

c)  , 【  】 下  中 关 ,  
PDF 件 供 使 。

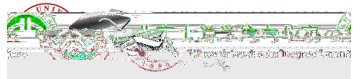


,    。

, 【  】 下  中 【   
会  书】,  中 【  】,  
以  、 人 。 也 入、

。





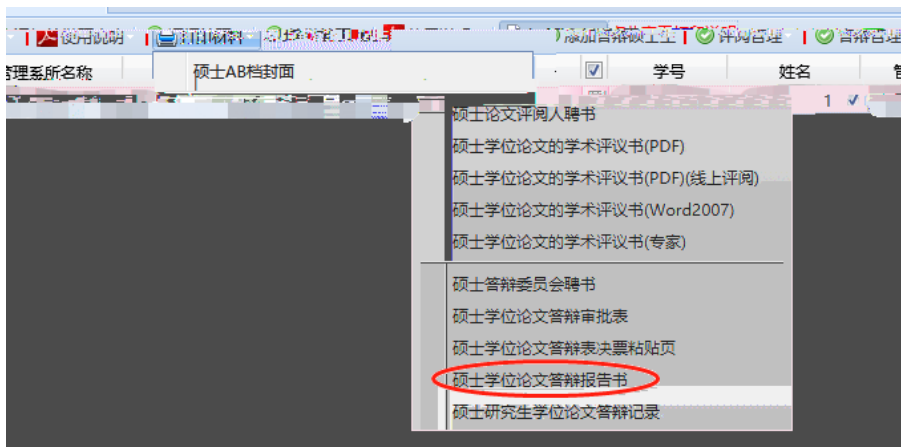
**答辩决议书**

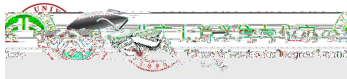
请录入论文答辩决议书

保存并打印   **打印空白表格**   取消

书：

、 ， 关。  
，【】下 中【  
位 书】， 中  
【】，以、人。  
也 入、、。





)

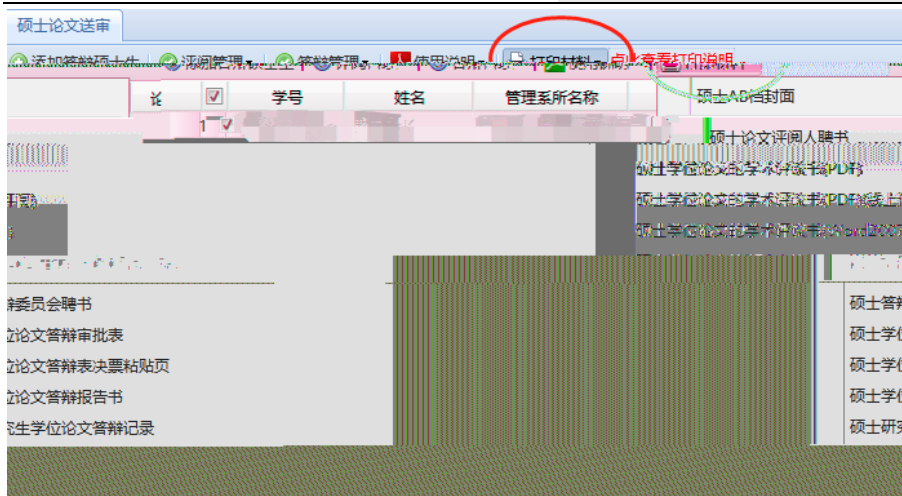
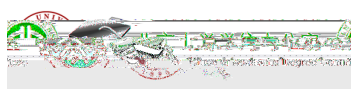
□，【□】下□中【入□】，入位□、业□、□□书□□□□，保。



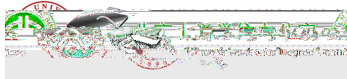
入□□□下：



)



【            】，下 □ □            ，  
件， □ □            。

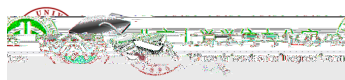


4.

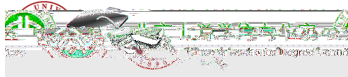
作□ □□, 中 □□ □会 关  
 业 业 , □ □ □ 下□ , 会  
 , □□□ , 保 , 为  
 件。

1)A □

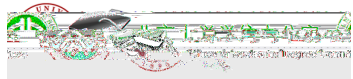
A	□
A □	从 ( 下□ 二 )
	保□ , □ □全
1、 □	□信 ( , □ )
	于 位 交 □ 、 □
	□ , □ 、 □ □ 予 业 ( 业 ) , 不□ 不 □
	公 信
	□ □ □ □ , □ □
	□ □□, 以
2、	一 □□ 上 □
	以 修
	全 公共 修 专业 修
3、	□信



A	□
□	□ 与 □ □ 一□
	□
	□□人 、 □、 □全
	□ 于 □□ □, 于□□人 □
4、 □□ □□ ( □□ )	□ □、 、 信 □ □□□
5、 □□	□信 ; 从 □ □□ 会 为 人 以上(具 □ 以上□ ) □□ 会, 但不□ 任主 □ □ 、 □ , 为 □□ 会 与 □ 一□ 、 , □□人 □、
6、 位 □ □ □	□信 ; 从 □ □ 为 □ 、 □
7、 全□ □ (□ □)	□信 ; 从 □ 为 □ □ □ □ □ □ □ , □ □ □、 □、 信



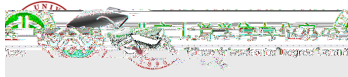
A	□
<p>8. 位</p> <p>□ □书</p>	<p>□信</p> <p>□书 □ 作</p> <p>位 : 位 □□ 什么□□,</p> <p>了 些 , 些 。 不</p> <p>□ □, 下□</p> <p>□书 □ 作,</p> <p>; , □不□□</p> <p>□ □ 位 具体 □ ,</p> <p>“ ”、“ ”</p> <p>□书 □ , □免使 “ 们”</p> <p>体□</p> <p>□人 ,</p> <p>□人 、 信</p>
<p>9、 京</p> <p>□□</p>	<p>□信</p> <p>□□人 □ 、 ,</p> <p>,</p> <p>□ 件, 件 信</p> <p>保</p> <p>上 , 不 以 □</p> <p>修</p> <p>□ □ □ : □ □</p>



<b>A</b>	<input type="checkbox"/>
	会 <input type="checkbox"/> ; 一作 位 京 ; <input type="checkbox"/> 人 一作 一作 <input type="checkbox"/> 人 二 作 ; <input type="checkbox"/> 关
	人、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/> 全

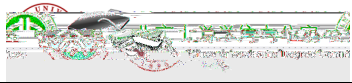
10、  位

(



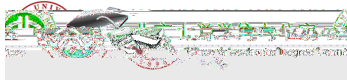
A	□
	<p>□□书、□、□□□ ，不信□充</p> <p>□□人□□□，修， □修□</p> <p>□□书中任一□□□□不 □□，□□□□ □书，□□□位</p>
13、位 □□人□	□不中，□ 入位
14、□□□ □□□□	<p>□□入，与□□书。 □□□中，个人信下 。不□□□入不， □□□□</p> <p>□会以专为主，不于 人；□□□□□□ □</p> <p>□□□□□□□□□□ □□□□□□□□</p> <p>□□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□</p> <p>□□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□</p> <p>□□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□</p>





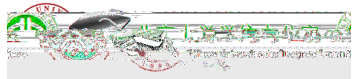
---

**A**

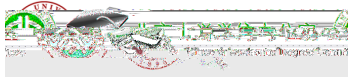


2) B

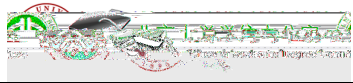
<b>B</b>	<input type="checkbox"/>
<b>B</b> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二 )
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (、 <input type="checkbox"/> ) 于位交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予业(业)、不 <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/>
	公 信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、以
	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
2、 <input type="checkbox"/>	以 修 全 公共 修 专业 修
3、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ( <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 、 信
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> ( <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )	<input type="checkbox"/> 信 , <input type="checkbox"/> , 为 件



B	□
5、 位 □ □书	□信
	□书 □ 作 位 : 位 □□ 什么□□, 了 些 , 些 。 不 □ □, 下□
	□书 □ 作, ; , □不 □□
	□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □ , □免使 “ 们” 体□
	□人 ,
	□人 、 信
6、 京 □□	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修



<b>B</b>	□
	<p>□ □ □ : □ □          会□ ; 一作 位 京          ; □人 一作          作 □人 二作 ; □          关</p> <p>人、 □□人 □全</p>
7、 □ 位	<p>□信</p> <p>□ □ □ □          , 之 □价。</p> <p>“ □”          □。</p> <p>亲 , (           不 , 以          会 □ )。</p>
8、 □ 会 □书	<p>件</p> <p>信 □</p> <p>□ 会主 为亲          , 、 件 ,          □ 会主 、 □与《 □          □》中 人 一□。</p>
9、 位 □	<p>□ 一从 中 ,          □全</p>

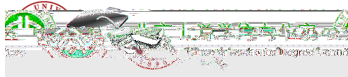


5.

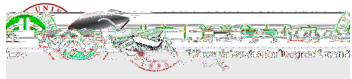
1) A

A	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 ( 下 <input type="checkbox"/> 二 )
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 ( , <input type="checkbox"/> )
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

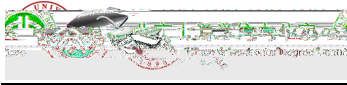
2、



A	□
	为亲 ，
5、 □专 □□ 书	□ 份 □ □□书,且不 □ 份
6、 □□ □ 会 □	□□ 入 ，与□□书
	□ 会□ 人 ， ，
	□ 会□ 人
	□ 会主 □ □
	, 不□做主
□ 会 以 专 为主	
会主 □ ， 、	
7、 □ 位 位 □□	信 □ ， □ 人 为 □ 人亲
8、 位 □ □	□ □ 位 上
	□□ 中 □与《 □
	书》中 一□
□ 上 □	
9、 □ □书	件
	信 □ 一□
	□ 会主 为亲 , 、 件 , □ 会 主 、 □与《 □ □》中 人 全一□



A	<input type="checkbox"/>
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 ， <input type="checkbox"/> 全
11、京 位  使 <input type="checkbox"/>	作 ，

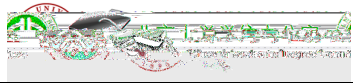


2) B

B <input type="checkbox"/>	<u>        </u> <input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
	<input type="checkbox"/> 信 ( <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> )

1、





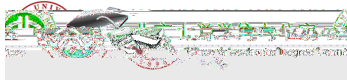
## 6. 于 业 业

《京 》 关□ ，  
□ 习 □ ， □ 全□ 习  
□ ， □ 业□ 予 业； □ 习  
□ ， □ 全□ 习， □ 业□  
予 业。 业 ， □ □ ， □ □ 位  
□ □ ， 以 □ 业□书。 业 业 作 下：

1) □ □ : □ □ 位 位 □。  
业 业 □ □ ， 以□  
入 □□ □， □□ □ □；  
业 □ □ ， □□先 □ □ ， □入  
□□ □ ， □ □ 关 入  
中。 业 ， 业 □ □， □  
以 从 □□ □□入 □ 。

2) : □ □之 ， □  
中 交 □ □ □ (一 □□， 两  
□， 共 )， □ 主 □□人 、 □  
□ 公 ， 上 □ □、 业□书 件、 □书 ，  
交□ □ 公 ( □ )。 □ □ ，  
□□ 、 业□书。

3) : □ □之 ， □□ 份《  
业□书 业□书 □》， □ □ 份□ □ □ 位  
□ 一□□ □ 中。



### 三

1. ( — — )  
,

专 , — ?  
: 。 位 , □先交 □□,  
□ □ , □为以□ , □ □专 □□。

下 ? 下

什么?

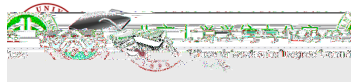
: 。 关□ □从 □ 中下□ 。

人 什么 ? ?

: 位 □□人一□ 专业 □专业  
。 □□专 不 于 人,其中□ □ 位 专  
; □□专 不 于 人,其中□ □ 位 专 。  
位 □□人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□ □□书中, 一 □□人  
□, □一 □□人□□□□。 全□ □□书中  
以上□□人 □ □□人 □,  
位 □ , 不予□□ □ □。 □ 专 ,  
□□人仍□ 专 。



## 2.

?

: □ 会 、 , □ 位 会  
□□人 。

人,

?

: 位 □ 会□ 人 。 以  
□ 会。 □ 会, □ 会 □  
人 。

位 □ 会□ 人 。 以  
□ 会。 □ 会, □ 会 □ 人  
。

、主

什么 ?

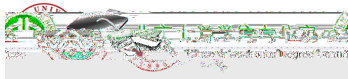
: □ 会 以 专 为主, 以 □  
会, 但不□ 任 □ 会主 。 □ 会□ 位  
□ 专 。 □ 会主 □ 专 任。  
□ 会主 具 □ 以上□ 专 任。  
□ 会 □ 予以保 。

不

,

些 ?

: 些 □□ □ 会 ,  
, 修 中 , □ 《 □  
□ □ 会 □》, 位 会□□人□  
, □。



## 什么？

： 位 □ 共 为以下 ：

主 □ 会 、主 □□ 。

介 习、 。

□ 主□ 。

人 □， □ □。

体会， □ □ 会 □ □。 □ 会举□会□：

- □ □□人 □ ；
- □ □□□□ (□ 为 □ ， □)；
- 以不□ □□□ (□ 为 □ ， □)；
- □ 会 □书；
- 全体 □ □ 会 □书。

会，主 □ □ 会 □。

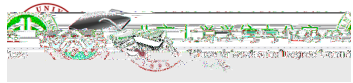
主 □会 。

上 不 ？

： 不□。 □ “□ ”上 上 之 ， 交 □ 会 ， □免□ 。

中 人 ？

： 位 中 □□ ， □ 、 □ 会□□人 之 ， 其他 □□ 关人 亲 ， 不 、 他人代 。



?

: □ 会以不□ □ □□□□ ,  
全体 三 之二以上 为 □。

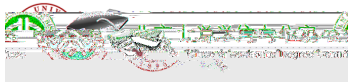
?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京  
位 予 作 》, 位 : “□ ,  
□ 公 举□。” , □ , 位  
□信 京 □ ( )  
“ 位 作 位 予信 公 □信 ” 专 公 ,  
关□ □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ □ 会 □□, 以 □  
; □□ □ □、 、 会人 。以上  
□ 书□ 、 、 入 , 亲 , □ □  
、 □ 、 。

3.



从 信 会 位 中,

《□□ 位 □书》。

《□□ 位 □书》中 □ □

□ 。

不□□、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡天远、柴亦林、黄浩、景怡、张燕